



gemeente harderwijk

Verbonden partijen



Algemeen

Een verbonden partij wordt gedefinieerd als een privaatrechtelijke- of publiekrechtelijke organisatie, waarmee de gemeente een bestuurlijke en een financiële band heeft. Onder bestuurlijk belang wordt verstaan een zetel (vertegenwoordiging) in het bestuur of het hebben van stemrecht. Van een financieel belang is sprake als de gemeente middelen ter beschikking stelt en deze in geval van faillissement van de verbonden partij kwijt is, of als financiële problemen bij de verbonden partij verhaald kunnen worden op de gemeente. Relaties waarbij alleen sprake is van een financieel of bestuurlijk belang vallen dus hier buiten.

Het aangaan van banden met (verbonden) derde partijen komt voort uit het publieke belang. Verbindingen met deze derde partijen is dus een manier om bepaalde publieke taken uit te voeren. De huidige verbonden partijen waaraan de gemeente gelieerd is hebben veelal een historische of wettelijke bestaansgrond. Afhankelijk van onze mate van verbondenheid zijn wij in meer of mindere mate in staat om invloed op het beleid van de betreffende verbonden partij uit te oefenen.

Het kader rondom de verbonden partijen is vastgelegd in een afzonderlijke Nota Verbonden partijen. Doelstelling van deze nota is om een kader te bieden voor deelname aan, het oprichten van en het sturen op de verbonden partijen van de gemeente, om zo te komen tot verbonden partijen die maximaal bijdragen aan de lokale bestuurlijke ambities. Tegelijkertijd wil deze nota ook het beleidskader geven voor het heroverwegen en mogelijk uittreden bij verbonden partijen.

Visie op verbonden partijen

Het gemeentelijk beleid is er op gericht het aantal verbonden partijen beperkt te houden. Enerzijds uit het oogpunt van risicobeheersing en -beperking, anderzijds uit het oogpunt van transparantie van bestuur. Er kunnen echter altijd goede redenen aanwezig zijn voor het aangaan van een verbonden partij constructie. Criteria die daarbij worden gehanteerd:

- De taak kan niet of zeer moeilijk door de gemeente alleen worden uitgevoerd;
- Gezamenlijke uitvoering van de taak levert voor de gemeente een concrete meerwaarde op door de gekozen vorm van samenwerking en draagt bij aan een efficiëntere en effectievere mogelijkheid tot het uitvoeren van onze publieke taak;
- Voordelen van de (beoogde) samenwerking wegen op tegen de nadelen.

Het bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen vloeit in principe voort uit de risicoparagraaf in de begroting van de verbonden partij en de mate waarin de gemeente hierop aangesproken kan worden en uit garantstellingen voor leningen van de verbonden partij.

Gemeenschappelijke regelingen

Voor deelname in gemeenschappelijke regelingen worden de regels gevolgd die zijn vastgelegd in de Wet gemeenschappelijke regelingen, de Nota Verbonden partijen en de gemeenschappelijke regelingen.

Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen/samenwerkingsverbanden

Voor het opstellen van de meerjarenbegroting van de gemeente wordt er uitgegaan van de door de gemeenschappelijke regelingen/samenwerkingsverbanden meest recent aangeboden (concept-)begroting. Tenzij de raad reeds besloten heeft de aangeboden begroting op een andere wijze op te nemen.

Continuïteit van samenwerkingsverbanden

Samenwerkingsverbanden worden geactiveerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Wanneer er sprake is van een duurzame waardevermindering dient deze waardevermindering geboekt te worden. Voor de beoordeling van de continuïteit van de samenwerkingsverbanden steunen wij op de controleverklaring van de accountant van de samenwerkingsverbanden.

Overzicht van bestaande verbonden partijen

Verbonden partij	Type	Portefeuillehouder	Bestuurlijk belang	Financieel belang
Afvalsturing Friesland	Naamloze Vennootschap	E. Enklaar	Ja / stemrecht / 2,48% zeggenschap op basis van	108 aandelen B, nominale waarde van € 48.600,-

			aandelenkapitaal	(€ 450 per stuk)
Alliander	Naamloze Vennootschap	W. Mazier	Ja / stemrecht / 0,405% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	553.624 aandelen; nominale waarde van € 2,77 miljoen (€ 5,- per stuk)
Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)	Naamloze Vennootschap	W. Mazier	Ja / stemrecht / 0,105% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	58.968 aandelen; nominale waarde van € 147.420,- (€ 2,50 per stuk)
Coöperatie Gastvrije Randmeren	Coöperatie	M. Pijnenburg	Ja / stemrecht / 9,3% zeggenschap op basis van ledenkapitaal	Jaarlijkse bijdrage, ledenkapitaal €20.000
GGD Noord- en Oost- Gelderland	Gemeenschappelijke Regeling	M. Reckman	Bestuur GR / wethouder / gewogen stemverhouding op inwoneraantal	Jaarlijkse bijdrage o.b.v. inwoneraantal
Inclusief Groep NV	Naamloze Vennootschap	W. Mazier	Ja / stemrecht / 23,4% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	4.660 aandelen; nominale waarde van € 46.600,- (€ 100,- per stuk) Agiostorting 4.660 x € 33,50 Jaarlijkse bijdrage, op basis van de rijksbijdrage Wsw
Meerinzicht	Gemeenschappelijke regeling	W. Mazier	Bestuur GR / wethouder	Jaarlijkse bijdrage: Aandeel Bedrijfsvoering 39,39% Aandeel Domein

				Sociaal 57,26 %
Meten en Monitoren Afvalwaterketen en Grondwater Vallei en Veluwe	Centrumregeling	M. Pijnenburg	Wethouder	Jaarlijkse bijdrage o.b.v. inwoneraantal
N.V. Fryslân Miljeu (per 1-1-2026)	Naamloze Vennootschap	E. Enklaar	Ja / stemrecht/ 33,2% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal in BV Noord Veluwe i.o. (regio BV N.V. Fryslân Miljeu)	5.116 letteraandelen D van de BV Noord Veluwe i.o.; nominale waarde van € 236.562. (€ 46,24 per stuk)
Omgevingsdienst Veluwe	Gemeenschappelijke regeling	M. Pijnenburg	Bestuur GR / wethouder	Jaarlijkse bijdrage, aandeel 11,73%
Ontwikkelmaatschap pij Vitale vakantieparken	Besloten Vennootschap	E. Enklaar	Ja / stemrecht / 2,84% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	Nominale waarde € 1.276,-. (€ 1,- per stuk)
Noord-Veluws Archief (voorheen Streekarchivariaat Noordwest Veluwe)	Gemeenschappelijke Regeling	W. Mazier	Bestuur GR / wethouder	Jaarlijkse bijdrage, aandeel 17,6 %
Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG)	Gemeenschappelijke Regeling	J. Joon	Bestuur GR / burgemeester / gewogen stemverhouding op inwoneraantal	Jaarlijkse bijdrage, aandeel 5,73%
Warmtenetwerk bedrijf	Besloten Vennootschap	M. Pijnenburg	Ja / stemrecht / 50% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	Aandeel 50%, 10 aandelen A nominaal €0,01 en 1.500 aandelen B nominaal €1.000,- Agio'stortingen € 985.000,- +

				€ 750.000 in 2025
Zonnepark Harderwijk BV	Besloten Vennootschap	M. Pijnenburg	Ja / stemrecht / 51% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	Aandeel 51%, 51 aandelen met een nominale waarde van €1,-

Afvalsturing Friesland

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Hidalgoweg 5 8938 BA, Leeuwarden
<i>Portefeuillehouder</i>	E. Enklaar
<i>Ambtelijke accounthouder</i>	J. de Koeijer
<i>Openbaar belang</i>	Afval op een professionele, innovatieve en duurzame manier in te zamelen en te verwerken. De aandelen van de Afvalsturing Friesland NV worden gehouden door de Friese gemeenten, de Groningse gemeenten Eemsdelta, Westerwolde, Groningen, Het Hogeland, Pekela en Westerkwartier, regio Noord Veluwe (Elburg, Ermelo, Harderwijk, Nunspeet, Oldebroek en Putten) en NV Irado (Capelle aan den IJssel, Schiedam, Vlaardingen, Barendrecht, Albrandswaard en Ridderkerk) en gemeente Aalsmeer. Als aandeelhouder heeft de gemeente Harderwijk zeggenschap in de algemene vergadering van de aandeelhouders. Een collegelid van de gemeente Oldebroek vertegenwoordigt de regio Noord Veluwe hierin.
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	Afvalsturing Friesland zorgt voor het duurzaam overslaan, transporteren en be- en verwerken van het huishoudelijk afval van de bij haar aangesloten (samenwerkende) gemeenten en is hun kennispartner voor het realiseren van de VANG-doelstellingen.
<i>Rechtsvorm</i>	Naamloze Vennootschap volgens Nederlands recht
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 7 Duurzaamheid en milieu, taakveld 7.3 Afval
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	

<i>Risico</i>	De belangrijkste risico's voor de vennootschap zijn de technische beschikbaarheid van de kapitaalintensieve installaties, de beschikbaarheid van afval en de ontwikkelingen op de energiemarkt. Langdurige stilstand, onvoldoende beschikbaarheid van afval of dalende energieprijzen kunnen een grote impact hebben op het resultaat van Afvalsturing Friesland. Door het uitvoeren van (preventieve) onderhoudsprogramma's wordt ongeplande stilstand van onze installaties zoveel mogelijk voorkomen en moet een zo hoog mogelijk niveau van operationele beschikbaarheid worden gerealiseerd. De contracten van Afvalsturing Friesland voor de levering van afval hebben in de meeste gevallen een meerjarig karakter. Er is continu aandacht voor een optimale afstemming van de afvalportefeuille voor de korte en lange termijn op de capaciteit van de installaties. Tenslotte worden de ontwikkelingen op de energiemarkt gevolgd en zijn zowel contractueel als door middel van subsidies maatregelen getroffen om de risico's van onverwachte fluctuaties te voorkomen. Er is kans op een lagere uitkering aan dividend dan begroot. Bij de jaarrekening 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.
---------------	--

Financiële informatie			
<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Begroting 2026</u>
<i>Eigen vermogen</i>	€ 83.562.000,-	-	-
<i>Vreemd vermogen</i>	€ 131.694.000 ,-	-	-
<i>Resultaat</i>	€ 7.130.000,-	€ 2.805.000 ,-	€ 4.883.000,-
<i>Begrote bijdrage</i>	€ 50.000,-	-	-
<i>Realisatie bijdrage</i>	-	-	-
<i>Belang</i>	Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedraagt € 1.937.700 verdeeld in 3.001 gewone aandelen A van € 450 per stuk en in 1.350 gewone aandelen B waarvan 108 in bezit gemeente Harderwijk		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0			

Alliander

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Utrechtseweg 68 6812 AH, Arnhem

<i>Portefeuillehouder</i>	W. Mazier
<i>Ambtelijke accounthouder</i>	T.J. Stuart
<i>Openbaar belang</i>	Alliander is als netwerkbedrijf verantwoordelijk voor de distributie van energie, zoals elektriciteit, (bio)gas en warmte. Als nutsbedrijf opereert Alliander vanuit een monopolie positie in een sector die beschouwd wordt van openbaar nut te zijn, omdat het belangrijke producten of diensten levert die in het algemeen openbaar belang zijn. Hier worden de elektriciteits-, gas- en drinkwatervoorziening toe gerekend. Alle aandelen van Alliander zijn direct in handen van Nederlandse provincies en gemeenten. De grootste aandeelhouders van Alliander zijn de provincies Gelderland (44,68%), Friesland (12,65%) en Noord-Holland (9,16%) en de gemeente Amsterdam (9,16%). Hiermee bezitten deze aandeelhouders gezamenlijk 76% van de aandelen. De overige aandeelhouders, die elk minder dan 3% van de aandelen bezitten, zijn een 70-tal kleinere gemeenten en de provincie Flevoland. De gemeente kan door het zeer geringe aandelenpakket feitelijk zelf geen invloed uitoefenen op het functioneren van Alliander. Samenwerking is daarom gezocht (beleidsmatig en organisatorisch) via het NUON, Vitens, Alliander-platform (NUVAL).
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	De energietransitie gaat gepaard met aanzienlijke uitdagingen voor Alliander. Dit leidt tot een grotere investeringsopgave en een teruggang in de dividenduitkeringen. Om deze investeringen mogelijk te maken is door de gemeente (en een groot aantal andere gemeenten en de provincie) eind 2021 een lening verstrekt aan Alliander. Totale aandeelhouderslening bedraagt € 600 miljoen. Ons aandeel 0,405% leidt tot een reverse converteerbare hybride obligatielening ten bedrage van € 2.428.265. Dit is net genoeg gebleken. Er wordt een afsprakenkader voorbereid om toetreding door de Staat mogelijk te maken in de toekomst.
<i>Rechtsvorm</i>	Naamloze Vennootschap volgens Nederlands recht
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 0 Bestuur en ondersteuning, taakveld 0.5 Treasury
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	De energietransitie gaat gepaard met aanzienlijke uitdagingen voor Alliander. Dit leidt tot een grotere investeringsopgave en een teruggang in de dividenduitkeringen. Om deze investeringen mogelijk te maken is door de gemeente Harderwijk (en een groot aantal andere gemeenten en de provincie) eind 2021 een lening verstrekt aan Alliander. Dit is net genoeg gebleken. Er wordt een afsprakenkader voorbereid om toetreding door de Staat mogelijk te maken in de toekomst.
<i>Risico</i>	Er is een kans op een lagere dividenduitkering door de omvangrijke investeringen die eraan komen. Alliander doet standaard in haar beleid

	geen uitspraken over de hoogte van het dividend. Het risico met m.b.t. de uitgegeven lening lijkt beperkt. De aandeelhouderslening is achtergesteld en er zijn geen zekerheden/onderpand gevestigd. Verwachting is dat het debiteurenrisico beperkt is. Alliander is een financieel solide bedrijf met een A-rating. Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.		
Financiële informatie			
<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Begroting 2026</u>
Eigen vermogen	€ 6.038 miljoen	-	-
Vreemd vermogen	€ 6.918 miljoen	-	-
Resultaat	€ 975 miljoen	-	-
Begrote bijdrage	€ 350.000,- (bij Turap 2024 bijgesteld naar € 701.000)	€ 450.000,-	€ 450.000,-
Realisatie bijdrage	€ 701.637,- *door verkoop Kenter eenmalig extra hoog (€ 214.497,-)	Eerste doorkijk realisatie lijkt op ca. €400.000 uit te komen.	-
Belang	Belang 0,405%. Aantal aandelen 553.624. Nominale waarde € 2,77 miljoen (€ 5 per stuk)		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0			

Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Koninginnegracht 2 2514 AA, Den Haag
<i>Portefeuillehouder</i>	W. Mazier
<i>Ambtelijke accounthouder</i>	T.J. Stuart

Openbaar belang	Alle aandeelhouders zijn uitsluitend overheden. De Staat is houder van de helft van de aandelen, de andere helft is in handen van gemeenten, provincies en een hoogheemraadschap. Vanuit het oogpunt van het behartigen van het publieke belang, is de gemeente gedeeltelijk in het bezit van de aandelen.		
Doelstelling verbonden partij	BNG Bank is de bank voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank biedt haar klanten een breed pakket van financiële dienstverlening aan: onder andere kredietverlening, betalingsverkeer, gebiedsontwikkeling, duurzame projectfinanciering en participaties in publiek-private samenwerkingen. Daarmee draagt de bank zowel bij aan lagere kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de Nederlandse burger als aan een duurzamer Nederland.		
Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap volgens Nederlands recht		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 0 Bestuur en ondersteuning, taakveld 0.5 Treasury		
Kansen en ontwikkelingen	Geen relevante inhoudelijke ontwikkelingen. Wel is de dividend uitkering wisselend en wordt de begroting al drie jaar op rij niet gehaald. De raming voor dividend bijgesteld in 2025 naar € 130.000,-		
Risico	Er is een kans op een lagere uitkering aan dividend dan begroot. De bank hanteert standaard de beleidslijn geen tussentijdse uitspraken te doen over de verwachte nettowinst, gezien de veelal onvoorspelbare bewegingen op de (internationale) financiële markten. Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	€ 4.777 miljoen	-	-
Vreemd vermogen	€ 123.164 miljoen	-	-
Resultaat	€ 294 miljoen	-	-
Begrote bijdrage (dividend)	€ 148.000,-	€ 130.000,-	€ 130.000,-

Realisatie bijdrage (dividend)	€ 125.808,-	-	-
Belang	58.968 aandelen; nominale waarde van € 147.420,- (€ 2,50 per stuk)		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0			

Coöperatie Gastvrije Randmeren

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Havendam 58, 3841 AA, Harderwijk
<i>Portefeuillehouder</i>	M. Pijnenburg
<i>Ambtelijke accounthouder</i>	S. de Groot
<i>Openbaar belang</i>	De Coöperatie Gastvrije Randmeren is een samenwerkingsverband tussen 15 gemeenten (Almere, Blaricum, Bunschoten, Dronten, Eemnes, Elburg, Ermelo, Harderwijk, Huizen, Kampen, Gooise Meren, Nijkerk, Nunspeet, Putten en Zeewolde) die als doel heeft het behartigen van de bovengemeentelijke belangen van recreatie en natuur, en het bevorderen van het natuurschoon en de watersport binnen het gebied van de Randmeren. Het werkgebied van de Coöperatie Gastvrije Randmeren strekt zich uit van de Hollandse Brug tot Ketelbrug, een langgerekte merenreeks van ruim tachtig kilometer.
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	De coöperatie heeft als doel het kwaliteitsniveau van het natuur- en recreatiegebied Randmeren te optimaliseren en het positioneren van de Randmeren in (inter)nationaal perspectief. De coöperatie zorgt namens de gemeenten voor het beheer en onderhoud van de recreatieve functies van de meren. Speciale aandacht gaat daarbij uit naar het maaien van waterplanten in vaarwater, en recreatie bij aanlegplaatsen en eilanden.
<i>Rechtsvorm</i>	Coöperatie
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 2 Verkeer, vervoer en waterstaat, taakveld 2.4 Economische havens en waterwegen

Kansen en ontwikkelingen	De coöperatie draagt zorg voor het bereikbaar houden van havens en aanlegplaatsen door het maaien van waterplanten en het onderhoud van recreatieve voorzieningen. Er wordt ingezet op promotie van het hele gebied en hebben in 2024 een toekomstvisie voor de lange termijn opgesteld. 2025 stond vooral in het teken van een onderzoek naar de governance van de organisatie en de financiële gezondheid op de lange termijn.		
Risico	Er zijn geen substantiële risico's. Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	€ 11.006.809,-	€ 10.224.000,-	€ 10.017.000,-
Vreemd vermogen	€ 976.593,-	-	-
Resultaat	€ 302.071,-	€ 210.391,- -/-	€ 206.531,- -/-
Begrote bijdrage	€ 30.275,-	€ 31.122,-	€ 31.963,-
Realisatie bijdrage	€ 30.275,-	-	-
Belang	Aandeel 9,3% door een ledenkapitaal van € 20.000,-		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0			

GGD Noord- en Oost-Gelderland (GGD NOG)

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Rijksstraatweg 65, 7231 AC Warnsveld (kantoorlocatie)
<i>Portefeuillehouder</i>	M. Reckman
<i>Ambtelijke accounthouder</i>	K. van Beest

Openbaar belang	De GGD faciliteert gemeenten op basis van de Wet publieke gezondheid, Wet Kinderopvang, Wet Veiligheidsregio's en op basis van autonome gemeentelijke taken, maar verzorgt ook taken in opdracht van derden zoals Rijk, politie en burgers. De GGD NOG is een samenwerkingsverband tussen 22 gemeenten (Aalten, Apeldoorn, Berkelland, Bronckhorst, Brummen, Doetinchem, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Hatter, Heerde, Lochem, Montferland, Nunspeet, Oldebroek, Oost Gelre, Oude IJsselstreek, Putten, Voorst, Winterswijk en Zutphen) in de provincie Gelderland. De GGD NOG heeft als doel de gemeenschappelijke belangen van de gemeenten te behartigen op het terrein van de publieke gezondheidszorg, toezicht kinderopvang en veiligheidsregio's. <u>Wettelijke GGD taken die voor de gemeenten worden uitgevoerd (A-taken)</u> • Kerntaken Wet publieke gezondheid • Infectieziektebestrijding • Medische milieukunde • Technische hygiënezorg • Psychosociale hulp bij rampen • Beleidsadvisering Jeugdgezondheidszorg • Onderzoek gezondheidssituatie bevolking • Beleidsadvisering • Preventieprogramma's en gezondheidsbevordering • Preventieve ouderengezondheidszorg • Toezicht kinderopvang op basis van de Wet kinderopvang • GGD-taak in de Wet veiligheidsregio's <u>Wettelijke gemeentelijke taken vastgelegd in de gemeenschappelijke regeling (B1) of op basis van subsidiëring en/of dienstverleningsovereenkomsten (B2).</u> • Jeugdgezondheidszorg 4-189 jaar (B1 taak) • Kwaliteitstoezicht, toegang beschermd wonen en maatschappelijke zorg op basis van de Wmo 2015 (B2 taak) • Preventieve activiteiten op basis van de Jeugdwet (B2 taak) • Lijkschouw op basis van de Wet op de Lijkbezorging (B2 taak) <u>Autonome gemeentelijke taken (C-taken)</u> • (Extra) onderzoek door Academische Werkplaats AGORA. (samenwerking GGD NOG en Wageningen University & Research Centre • (Extra) Onderzoek en advies door Evaluatiebureau Publieke Gezondheid GGD NOG <u>De GGD voert ook externe taken uit in opdracht van derden zoals Rijk, politie of burgers (D-taken)</u> • Rijksvaccinatieprogramma • Arrestantenzorg • Reizigersvaccinatie
------------------------	--

	• Vergunningen tattooshops • Publieke gezondheidszorg asielzoekers • Aanvullende seksuele gezondheidszorg		
Kansen en ontwikkelingen	De kosten zijn opgelopen als gevolg van een hoger inwoneraantal, een hoge indexatie, de functiewaardering van de verpleegkundigen in dienst van de GGD NOG (HR21) en het programma NOG Robuust.		
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling, openbaar lichaam op grond van Wet Gemeenschappelijke Regelingen (A en B1 taken). Subsidiëring en/of dienstverleningsovereenkomst (B2, C en D taken).		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 7 Volksgezondheid en milieu, taakveld 7.1 volksgezondheid		
Doelstelling verbonden partij	De GGD NOG heeft als doel de gemeenschappelijke belangen van de gemeenten te behartigen op het terrein van de publieke gezondheidszorg, toezicht kinderopvang en veiligheidsregio's.		
Risico	De GGD heeft in haar begroting de belangrijkste risico's benoemd en de beheersmaatregelen daarbij opgenomen. Er wordt een weerstandsvermogen door de GGD aangehouden. Het risico voor de gemeente is een mogelijke begrotingsoverschrijding. Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	€ 1.921.000,-	€ 2.158.000,-	€ 2.158.000,-
Vreemd vermogen	€ 11.330.000,-	€ 2.977.000,-	€ 2.927.000,-
Resultaat	€ 170.000,- -/-	€ 28.000,-	€ 28.000,-
Begrote bijdrage	€ 1.003.924,- € 23.550,- incidenteel	€ 1.106.483,- € 15.794,- incidenteel	€ 1.148.972,-

<i>Realisatie bijdrage</i>	€ 1.020.115,- € 23.930,- incidenteel	-	-
<i>Belang</i>	5,80%	5,80%	5,80%
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0			

Inclusief Groep NV

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Industrieweg 47 8071 CS, Nunspeet
<i>Portefeuillehouder</i>	W. Mazier
<i>Ambtelijke accounthouder</i>	V. Schouten
<i>Openbaar belang</i>	Inclusief Groep voert primair de WSW uit en voor Meerinzicht de re-integratie. Hiermee draagt Inclusief Groep actief bij aan een inclusieve arbeidsmarkt. De governance bestaat uit zeven aandeelhouders, dit zijn wethouders van de gemeenten Elburg, Ermelo, Harderwijk, Nijkerk, Nunspeet, Oldebroek en Putten.
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	Participatie en inclusieve arbeid - De arbeidsmarkt blijft in 2026 krap, ook in sectoren waar mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt traditioneel kansen kregen. Voor Inclusief Groep – het werkbedrijf waarin onze gemeenten aandeelhouder zijn – betekent dit dat vacatures moeilijk vervuld worden, met als gevolg dat er minder kan worden ingeschreven op opdrachten en aanbestedingen. Dit heeft directe gevolgen voor het brutoresultaat en daarmee voor de financiële houdbaarheid van het huidige bedrijfsmodel. - Tegelijkertijd zien we dat een groeiend deel van het bijstandbestand een zwaardere ondersteuningsbehoefte heeft dan voorheen. De afstand tot de arbeidsmarkt is voor deze groep fors: het ontbreekt niet alleen aan recente werkervaring of diploma's, maar vaak ook aan stabiele randvoorwaarden zoals dagritme, gezondheid of schuldenproblematiek. De huidige Rijksbijdragen voor begeleiding zijn ontoereikend om deze mensen duurzaam aan werk te helpen. Dit vraagt om andere vormen van ondersteuning en samenwerking. - Er liggen ook kansen. Technologische innovaties, zoals robotica en beamertechnologie, maken het mogelijk om werk anders in te richten. Daarmee kunnen ook mensen met een arbeidsbeperking langer en zinvoller meedraaien in het arbeidsproces. Investeren in

	deze innovaties vraagt echter om een wendbare en toekomstbestendige organisatie. In 2025 is daarom samen met de aandeelhoudende gemeenten een bestuurlijk traject gestart om de toekomstige koers van Inclusief Groep te bepalen. In het businessplan dat hiervoor wordt opgesteld, worden verschillende scenario's verkend. Doel is om tot een werkbedrijf te komen dat toekomstbestendig is – financieel, maatschappelijk en bestuurlijk – en dat een betekenisvolle rol blijft vervullen in het verbinden van kwetsbare inwoners aan passend werk.
<i>Rechtsvorm</i>	Naamloze Vennootschap volgens Nederlands recht
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 6 Sociaal domein, taakveld 6.4 begeleide participatie
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	<u>De essentie van Inclusief Groep</u> Werken leer je door te werken. Inclusief Groep vindt het belangrijk dat mensen écht aan het werk gaan, op de werkplek met elkaar en van elkaar leren. Mensen met allerlei verschillende achtergronden en met verschillende leerdoelen werken samen. De 'academies' van Inclusief Groep zijn daarin de onmisbare schakel. Inclusief Groep is verbonden met de subregio FactorWerk Noord Veluwe en de arbeidsmarktregio FactorWerk. Er wordt nauw samengewerkt met gemeenten, onderwijs, zorg en het bedrijfsleven: door de gezamenlijke inspanning kunnen we onze maatschappelijke ambities realiseren. <u>De missie</u> Inclusief Groep streeft naar een inclusieve arbeidsmarkt waarin iedereen duurzaam kan deelnemen en waar mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt optimaal kunnen participeren. <u>De visie</u> De kortste route naar duurzaam werk, dát is het uitgangspunt van de aanpak bij Inclusief Groep. Inclusief Groep biedt daarvoor trajecten aan voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Bij voorkeur van diagnose rechtstreeks via bemiddeling naar werk. Als plaatsing bij reguliere werkgevers niet meteen kan, wordt binnen de regionale infrastructuur van Inclusief Groep i.s.m. onze regiopartners, de ontwikkeling van kandidaten werkende-weg versterkt, gericht op zo snel mogelijke participatie in (betaald) werk. Indien nodig kan dat ook binnen de werkbedrijven van Inclusief Groep; zo geven wij uitvoering aan de Wet sociale werkvoorziening (Wsw) en de Participatiewet (PW) en dragen actief bij aan een inclusieve arbeidsmarkt.
<i>Risico</i>	De Inclusief Groep (IG) heeft voldoende eigen vermogen om verliezen en risico's op te vangen. De meerjarenbegroting van IG laat geen positief resultaat meer zien. Er wordt gepoogd het verlies op te vangen door incidentele baten. Garantstelling ten behoeve van een lening bij de BNG bank oorspronkelijk € 2,5 miljoen. De gemeente staat garant voor 1/7 deel .

	Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende accountantsverklaring afgegeven door een RA accountant.		
Financiële informatie			
<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Begroting 2026</u>
<i>Eigen vermogen</i>	€ 7.703.000,-	€ 6.843.000,-	vanuit begroting 2025 € 6.187.000,-
<i>Vreemd vermogen</i>	€ 9.633.000,-	€ 9.252.000,-	vanuit begroting 2025 € 9.169.000,-
<i>Resultaat</i>	€ 906.000,-	€ 750.000,- -/-	vanuit begroting 2025 € 655.000,- -/-
<i>Begrote bijdrage</i>	€ 4.470.512,-	€ 4.511.434,-	€ 4.937.319,-
<i>Realisatie bijdrage</i>	€ 4.470.511,-	-	-
<i>Belang</i>	23,4%		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 194.500,-.			

Meerinzicht (MIZ)

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Havendam 58, 3841 AA, Harderwijk
<i>Portefeuillehouder</i>	W. Mazier
<i>Ambtelijke accounthouder</i>	M. van Ittersum
<i>Openbaar belang</i>	Meerinzicht is een samenwerkingsverband op het gebied van uitvoeringstaken op het gebied van de bedrijfsvoering en het Sociaal Domein voor de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde. Het betreft de volgende uitvoeringstaken t.a.v. de bedrijfsvoering: • Informatisering en automatisering • Personeel en organisatie (HRM)

	• Facilitaire zaken/documentaire informatievoorziening/gebouwbeheer/inkoop • Belastingen, daaronder begrepen de heffing en invordering • Financiën & administratie • Juridische zaken • Communicatie • Geo-informatie Het betreft de volgende uitvoeringstaken t.a.v. het Sociaal Domein: • Participatiewet • Wmo, waaronder Beschermd Wonen • Jeugdwet en jeugdstrafketen • Leerplicht • RMC • Sociale recherche • Beleidsvoorbereiding • Inkomensondersteuning
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	Meerinzicht, domein Bedrijfsvoering, faciliteert de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde, maar ook het domein Sociaal, door advisering, uitvoering, beheer en administratie voor genoemde bedrijfsvoeringstaken. Daarnaast voert Meerinzicht, domein Sociaal, het door het gemeentebestuur vastgestelde beleid uit op de genoemde taakvelden behorend tot het Sociaal Domein. De beleidsbepaling en -vaststelling is en blijft op beide domeinen voorbehouden aan de gemeentebesturen. Ook verzorgt Meerinzicht de heffing en invordering van gemeentelijke belastingen.
<i>Rechtsvorm</i>	Gemeenschappelijke regeling; bedrijfsvoeringsorganisatie op grond van Wet Gemeenschappelijke Regelingen
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 0 Bestuur en Ondersteuning Programma 6 Sociaal Domein
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	<u>Domein Bedrijfsvoering</u> De bedrijfsvoeringstaken zijn in Meerinzicht ondergebracht. Binnen domein bedrijfsvoering wordt een groot deel van de middelen ingezet voor reguliere taken ter ondersteuning van de bedrijfsvoering van de vier organisaties. Bijvoorbeeld op het terrein van personeel, juridische dienstverlening, inkoop en communicatie. <u>Domein Sociaal</u> Een groot deel van de bedrijfsvoeringsmiddelen domein sociaal wordt ingezet voor financiering van reguliere dienstverlening. Meerinzicht domein sociaal heeft diverse taken uit te voeren op basis van de gemeenschappelijke regeling Meerinzicht, de bijbehorende

uitvoeringsovereenkomst en aanvullende regionale dienstverleningsovereenkomsten. Grofweg kan gesteld worden dat Meerinzicht een frontoffice heeft voor uitvoering van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning, de Participatiewet (Wmo en P-wet) en de Wet inburgering voor de EHZ gemeenten en voor Zeewolde een frontoffice jeugdhulp. In de frontoffice hebben klantmanagers rechtstreeks contact met inwoners ten aanzien van hun ondersteuningsbehoefte in het kader van bovengenoemde wetten. De gemeenten Ermelo en Harderwijk hebben de toegang tot jeugdhulp belegd bij stichting Centrum voor Jeugd en Gezin.

Daarnaast heeft Meerinzicht een backoffice sociaal domein voor de EHZ gemeenten (Jeugdwet, Wmo, P-wet en Wet inburgering). In de backoffice vinden de administratieve processen plaats ten aanzien van vastlegging van overeenkomsten met zorgaanbieders. Ook worden cliëntgegevens vastgelegd en vindt via beveiligde verbinding berichtenuitwisseling plaats met aanbieders ten aanzien van bijvoorbeeld start- en stopberichten en facturatieprocessen. Tevens worden taken voor meerdere gemeenten in de regio Noord-Veluwe uitgevoerd ten aanzien van leerplicht, jeugdstrafketen, Regionale Meld- en Coördinatiepunten voor vroegtijdig schoolverlaters (RMC) en beschermd wonen. Deze regionale taken worden afzonderlijk begroot en gefinancierd. Bij de uitvoering van bovengenoemde wetten en aandachtsgebieden ondersteunen medewerkers op het gebied van beleid en kwaliteit (o.a. toezicht, juridische ondersteuning, prestatielevering).

In programma 0 Bestuur en Ondersteuning, programma 6 Sociaal Domein en in de paragraaf bedrijfsvoering staat meer informatie over (een aantal van) de bovenstaande onderwerpen. Overigens is de informatie ook te vinden in de meerjarenbegroting 2026-2029 van Meerinzicht.

KPI's Meerinzicht

Op 21 april 2022 heeft de gemeenteraad de aanbevelingen uit het "Rekenkameronderzoek naar Meerinzicht" overgenomen. De kernboodschap is om tot meer sturingsinformatie en gestructureerde informatievoorziening te komen. In 2024 heeft Berenschot een rapport opgeleverd waarin vier indicatoren worden voorgesteld:

- Kwaliteit: met als doel het verbeteren van de dienstverlening
- Kwetsbaarheid: met als doel het verminderen van de kwetsbaarheid
- Klantgerichtheid: met als doel het verhogen van de mate van klantgerichtheid
- Kostenbeheersing: met als doel het kritisch zijn op de kosten.

De implementatie van de werkwijze van de KPI's is bij Meerinzicht belegd. Meerinzicht heeft de verdere invulling en normering van de KPI's in 2025 projectmatig opgepakt. Bij de Bestuursrapportage 2025 Meerinzicht is een voorstel hiervoor bijgevoegd.

Financiën

Op de meerjarenbegroting 2025-2028 van Meerinzicht heeft gemeente Harderwijk een zienswijze ingediend. Hierbij is aan Meerinzicht, als verlengd lokaal bestuur, gevraagd om mogelijkheden voor ombuigingen te inventariseren. Meerinzicht heeft deze inventarisatie bij de begroting 2026-2029 van Meerinzicht opgeleverd. De gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde hebben samen met Meerinzicht een proces uitgelijnd waarin de voorstellen verder worden uitgewerkt en integraal worden afgestemd. Deze voorstellen worden ter besluitvorming aangeboden aan de colleges van B&W, en indien aan de orde, aan de gemeenteraden.

Risico	Meerinzicht heeft in haar begroting de belangrijkste risico's benoemd en de beheersmaatregelen daarbij opgenomen. De risico's zijn echter niet gekwantificeerd waardoor er een kans bestaat dat het risicobedrag dat de gemeente opneemt in haar weerstandsvermogen voor Meerinzicht onvoldoende is. Het risicobedrag voor de gemeente bestaat voornamelijk uit het risico op begrotingsoverschrijding zoals in voorgaande jaren het geval was. Hiervoor is een bedrag opgenomen in het weerstandsvermogen van de gemeente. Risicobeheersing binnen Meerinzicht maakt onderdeel uit van de controlfunctie.		
Financiële informatie			
<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Begroting 2026</u>
Eigen vermogen	€ 0	€ 0	€ 0
Vreemd vermogen	€ 24.741.000,-	€ 23.850.000,-	€ 18.010.000,-
Resultaat	Domein bedrijfsvoering € 561.000,- Domein sociaal -/- € 323.000,-	€ 0	€ 0
Begrote bijdrage	€ 18.641.000,- (uniform) € 3.376.000,- (specifiek)	€ 19.214.000,- (uniform) € 3.178.000,- (specifiek)	€ 20.385.000,- (uniform) € 3.718.000,- (specifiek)
Realisatie bijdrage	€ 18.605.000,- (uniform) € 3.547.000,- (specifiek)	€ 0	€ 0
Belang Domein Bedrijfsvoering	aandeel 39,39%	aandeel 39,39%	aandeel 39,39%
Belang Domein Sociaal	aandeel 57,26%	aandeel 57,26%	aandeel 57,26%
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 120.000,-			

Meten en Monitoren Afvalwaterketen en Grondwater Vallei en Veluwe

Algemene informatie

<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Steenbokstraat 51, 7324 AZ, Apeldoorn
<i>Portefeuillehouder</i>	M. Pijnenburg
<i>Ambtelijke accounthouder</i>	M. Geerdink
<i>Openbaar belang</i>	
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	Het Waterschap Vallei en Veluwe heeft tezamen met 21 gemeenten een centrumregeling aangegaan op het gebied van meten en monitoren in de afvalwaterketen en het grondwater in het beheergebied van Waterschap Vallei en Veluwe. In deze regeling is het waterschap aangewezen als centrumorganisatie. Het waterschap geeft (vanuit de rol van centrumorganisatie) onderdak aan de UVT (Uitvoeringsteam) en regelt de bemensing ervan. De medewerkers van de UVT zijn in dienst van het waterschap. De kosten hiervan worden gedragen door het waterschap en de deelnemende gemeenten. De taken van de centrumorganisatie omvatten het meten en monitoren van de gemeentelijke rioolstelsels, het systeem van de afvalwaterketen, het stedelijk oppervlaktewatersysteem en het grondwater, alsmede daaraan verbonden advisering in opdracht. Doelstelling is een efficiënte uitvoering van een aantal specialistische operationele beheertaken voor de gemeentelijke rioleringszorg (datavalidatie en -analyse). Operationele taken op het gebied van meten en monitoren van de afvalwaterketen en grondwater voeren we gezamenlijk en gebundeld uit. Dat scheelt in tijd en kosten voor alle gemeenten, dan wanneer elke gemeente dit ieder voor zich zou moeten oppakken, en er wordt gebruik gemaakt van elkaar kennis en kunde.
<i>Rechtsvorm</i>	Centrumregeling
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 7 Volksgezondheid en milieu
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	De toetreding van gemeente Harderwijk is administratief nog niet afgehandeld (huidige status: aspirant lid).
<i>Risico</i>	Mocht er aanleiding zijn tot eenzijdige opzegging vanuit een gemeente, dan is de uittredende deelnemer éénmalig een extra vergoeding aan de centrumorganisatie verschuldigd, ter hoogte van de jaarlijkse bijdrage voor de basiskosten, ter dekking van eventuele directe of indirecte kosten als gevolg van uittreding. Voor de gemeente Harderwijk bedraagt de basisbijdrage ca. € 21.339,-

Financiële informatie			
<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Begroting 2026</u>
<i>Eigen vermogen</i>	-	-	-
<i>Vreemd vermogen</i>	-	-	-
<i>Resultaat</i>	-	-	-
<i>Begrote bijdrage</i>	-	€ 21.886,-	€ 21.886,-
<i>Realisatie bijdrage</i>	-	-	-
<i>Belang</i>	o.b.v. inwoneraantal van 1/1/2024. 48.414 van gemeente Harderwijk, totaal inwoners alle deelnemende gemeenten: 936.365.		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0			

Omgevingsdienst Veluwe (ODV)

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Marktplaats 1, 7311 LG Apeldoorn
<i>Portefeuillehouder</i>	M. Pijnenburg
<i>Ambtelijke accounthouder</i>	R. van Drunen
<i>Openbaar belang</i>	In opdracht van gemeenten Apeldoorn, Brummen, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Hattem, Heerde, Nunspeet, Oldebroek, Putten, Voorst en de provincie Gelderland bijdragen aan een veilige en gezonde fysieke leefomgeving.
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	De Omgevingsdienst Veluwe (ODVeluwe) draagt bij aan een veilige en gezonde leefomgeving. In opdracht van de gemeenten en de provincie Gelderland adviseert ODVeluwe over de milieu VTH-taken: milieuparagraaf in de omgevingsvergunning en milieutoezicht op de naleving van de vergunning. Waar nodig treedt de ODVeluwe handhavend op tegen overtredingen van de milieuwetgeving.

	Ook adviseren de experts van de ODVeluwe over een groot aantal (milieu)onderwerpen, zoals energie, bodem, ruimtelijke ordening, duurzaamheid, lucht, geluid, externe veiligheid, natuur en ecologie.
<i>Rechtsvorm</i>	Gemeenschappelijke regeling, openbaar lichaam op grond van Wet Gemeenschappelijke Regelingen.
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 7 Volksgezondheid en milieu, taakveld 7.4 milieubeheer
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	<u>Interbestuurlijk programma (Aanbeveling commissie Van Aartsen)</u> Het ministerie van IenW is in 2022 gestart met de uitwerking van de aanbevelingen van de Commissie Van Aartsen. Voor de uitwerking is het ministerie gestart met het Interbestuurlijk programma Versterking VTH-stelsel waarin diverse onderwerpen (pijlers) zijn ondergebracht. Voor ons zijn de drie belangrijkste onderwerpen die nu spelen het bepalen van robuustheid van de omgevingsdienst, de wijze van financiering en de aanpak / inhoud van de onderlinge visitaties. De fusie van ODNV en OVIJ levert een belangrijke bijdrage aan de landelijke discussie over de robuustheid van omgevingsdiensten. Het Ministerie van I&W heeft in april 2025 op basis van de 1e voortgangsrapportage geoordeeld dat ODVeluwe 'groen' scoort (het is aannemelijk dat ODVeluwe per 1 april 2026 voldoet aan de robuustheidscriteria. Ook heeft ODVeluwe deelgenomen aan de landelijke visitatie en heeft de visitatiecommissie geoordeeld dat ODVeluwe een goede basis biedt om een robuuste omgevingsdienst te zijn. <u>Versterking VTH-stelsel provincie Gelderland</u> De provincie Gelderland is gestart met het proces "Versterking VTH-stelsel Gelderland: robuustheid omgevingsdiensten en het VTH-stelsel". Voor de versterking van het VTH-stelsel is het voorkeurscenario van de provincie "De vorming van één gezamenlijke omgevingsdienst voor de uitvoering van provinciale en gemeentelijke VTH-taken is de inzet is voor de vervolggesprekken met gemeenten en omgevingsdiensten." Om dit doel te bereiken is de instemming van en samenwerking met alle partners nodig. De provincie heeft geen doorzettingsmacht en kan één gezamenlijke omgevingsdienst niet afdwingen. In relatie tot dit provinciale proces heeft het Algemeen Bestuur van ODVeluwe de ODAchterhoek uitgenodigd om gezamenlijk te verkennen waar beide OD's elkaar kunnen versterken en wat daarvoor nodig is. <u>Samenwerkingsovereenkomst 2024</u> Op basis van de jaarlijkse begroting stelt de ODVeluwe een Samenwerkingsovereenkomst op. De overeenkomst is een uitwerking van de te realiseren producten, onderverdeeld in 4 programma's (Vergunningverlening, Toezicht & Handhaving, Advies, Projecten). De programma's zijn opgebouwd met producten en bevatten op basis van kentallen een urenraming die gekoppeld is aan de begroting. Voor werkzaamheden die niet zijn opgenomen in de begroting stelt de ODVeluwe een met ons afgestemde projectovereenkomst op. Dit is veelal ongepland werk dat niet uitgesteld kan worden. Eenmalige werkzaamheden worden uitgevoerd op basis van de projectovereenkomst. Nieuwe reguliere werkzaamheden worden via een

	begrotingswijziging onderdeel van de begroting van het daaropvolgende jaar. Deze werkwijze continueren wij in 2026. <u>Regionale Uitvoerings- en Handhavingsstrategie</u> In 2025 is gestart met het opstellen van een Regionale Uitvoerings- en Handhavingsstrategie (RUHS) voor de milieu VTH-taken. De RUHS geeft de gemeenten en provincie richting aan de werkzaamheden zoals uitgevoerd door ODVeluwe. In het najaar wordt deze RUHS door alle gemeenten (college van B&W) en de provincie (GS) vastgesteld.
--	---

<i>Risico</i>	De ODVeluwe geeft in hun begroting ieder jaar weer wat de belangrijkste risico's zijn. Er zijn geen substantiële risico's aanwezig in de MJB 2026-2029. Over het algemeen is het risico voor de gemeente zeer beperkt. Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.
---------------	---

Financiële informatie			
-----------------------	--	--	--

<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Begroting 2026</u>
<i>Eigen vermogen</i>	€ 121.500,-	€ 90.000,-	€ 347.000,-
<i>Vreemd vermogen</i>	€ 3.852.245,-	€ 2.060.000,-	€ 4.212.500,-
<i>Resultaat</i>	€ 462.678,-	€ 0,-	€ 0,-
<i>Begrote bijdrage</i>	€ 1.795.394,-	€ 1.836.527,-	€ 1.940.242,-
<i>Realisatie bijdrage</i>	€ 1.747.779,-	-	-
<i>Belang</i>	11,7%	11,7%	11,8%

Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 5.500.

Ontwikkelmaatschappij Vitale vakantieparken

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Galvanistraat 1 6716 AE, Ede

Portefeuillehouder	E. Enklaar		
Ambtelijke accounthouder	S. Duschka		
Openbaar belang	De Ontwikkelingsmaatschappij Vitale vakantieparken is een besloten vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door 11 gemeenten Apeldoorn, Barneveld, Ede, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Heerde, Nunspeet, Oldebroek, Putten en de provincie Gelderland (de zogenaamde publieke aandeelhouders). Vanuit het oogpunt van het behartigen van het publieke belang voor de versterking en ontwikkeling van de verblijfsrecreatie is de gemeente gedeeltelijk in het bezit van de aandelen.		
Doelstelling verbonden partij	Doel van het programma Vitale Vakantieparken is: een divers en kwalitatief goed aanbod van vakantieparken te realiseren, dat een sterke schakel vormt in het hele toeristisch-recreatieve aanbod van de Veluwe. Op die manier draagt de Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken bij aan de gezamenlijke ambitie om van de Veluwe de meest gastvrije vakantiebestemming van Nederland te worden.		
Rechtsvorm	Besloten Vennootschap		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 8 Ruimte en wonen, taakveld 8.1 Programma 5 Sport, cultuur en recreatie, taakveld 5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie		
Kansen en ontwikkelingen	De OMVV bestaat uit een fonds en een ontwikkelbedrijf. Het ontwikkelbedrijf kan projecten uitvoeren als verwerving, investeren in vastgoed, beheer en verkoop. Het fonds stelt geld (garanties, leningen, bijdragen) beschikbaar voor projecten. De provincie bezit de helft van de aandelen en de gemeenten de andere helft van de aandelen. Er wordt op dit moment gewerkt aan OMVV 2.0 en gemeente Harderwijk heeft samen met 2 andere gemeenten aangegeven hierin niet meer te participeren. Over de uittreding vindt separate advisering plaats. Er worden geen bijdragen meer betaald.		
Risico			
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	n.n.b.	-	-

<i>Vreemd vermogen</i>	n.n.b.	-	-
<i>Resultaat</i>	n.n.b.	-	-
<i>Begrote bijdrage</i>	-	-	-
<i>Realisatie bijdrage</i>	-	-	-
<i>Belang</i>	Aandeel 2,84%, aandelen 1.276, nominale waarde € 1.276,- (€ 1,- per stuk)		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0			

Noord-Veluws Archief

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Zuiderzeestraatweg Oost 19 8081 LA, Elburg
<i>Portefeuillehouder</i>	W. Mazier
<i>Ambtelijke accounthouder</i>	B.A. Brons
<i>Openbaar belang</i>	Het Noord-Veluws Archief (NoVA) beheert overgebrachte archiefbescheiden van deelnemende gemeenten aan de regeling (Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Hattem, Heerde, Nunspeet en Oldebroek), beheert overgedragen particuliere collecties, verstrekt informatie hieruit en houdt toezicht op het beheer van niet-overgebrachte archiefbescheiden van de deelnemende gemeenten.
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	Het uitvoeren van de Archiefwetgeving, het fungeren als regionaal kennis- en informatiecentrum door het opbouwen en beheren van historische bronnen en deze dienstbaar te maken voor het publiek, een en ander binnen de taken die aan NoVA zijn opgedragen.
<i>Rechtsvorm</i>	Gemeenschappelijke regeling, bedrijfsvoeringsorganisatie op grond van Wet Gemeenschappelijke Regelingen.
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 5. Sport, cultuur en recreatie, taakveld 5.4 musea

Kansen en ontwikkelingen	Per 1 juli 2025 zijn het Streekarchivariaat Noordwest-Veluwe en het Streekarchief Epe, Hatterte en Heerde gefuseerd tot het Noord-Veluws Archief. Er wordt in 2025 gestart met een traject om tot centralisatie van huisvesting en dienstverlening te komen, wat de efficiëntie moet verbeteren en de gemeentelijke bijdrage beheersbaar moet houden.		
Risico	Minder sturing op de koers en taakuitvoering van het Noord-Veluws Archief. De gemeente Harderwijk is 1 van de 8 deelnemers. Dit risico is verminderd door actieve betrokkenheid van gemeente Harderwijk en de overige deelnemers bij het fusietraject en het opstellen van de GR-tekst met onderliggende documenten. Tot 2028 zal de gemeentelijke bijdrage gebaseerd zijn op het huidige kostenverdeelmodel. Daarna gebaseerd op inwoneraantal. Aan deze uitkomst is een besluit tot centralisatie gekoppeld om tot maximale kostenefficiëntie en schaalvoordelen op de middellange en lange termijn te komen.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	-	-	-
Vreemd vermogen	-	-	-
Resultaat	€ 1.836,-	-	-
Begrote bijdrage	€ 313.063,-	€ 327.210,-	€ 332.881,-
Realisatie bijdrage	€ 313.063,-	-	-
Belang	17,6% (belang 2025)		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 2.500,-.			

Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG)

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Europaweg 79 7336 AK, Apeldoorn

Portefeuillehouder	J. Joon		
Ambtelijke accounthouder	H. Nederveen		
Openbaar belang	De gemeente valt onder de Veiligheidsregio Noord-Oost Gelderland (VNOG). VNOG is dé organisatie in de regio voor samenwerking aan veiligheid. Het is een operationele organisatie, die bij een crisissituatie of ramp nu en in de toekomst garant staat voor professionele hulpverlening aan de inwoners en bezoekers van de regio. Voorzien wordt in brandweezorg, rampenbestrijding, risico- en crisisbeheersing, bevolkingszorg, geneeskundige hulpverlening en de meldkamer Oost-Nederland. De VNOG ondersteunt de gemeente in haar crisis-taken op het gebied van bevolkingszorg en crisiscommunicatie.		
Doelstelling verbonden partij	Meer veiligheid in de regio, dat is de ambitie van de VNOG. In de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland werken de brandweer, politie, GHOR, meldkamer en gemeenten nauw samen. Er wordt gewerkt vanuit een eigen invalshoek, maar met een gezamenlijke missie: een veilige leefomgeving.		
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling, openbaar lichaam op grond van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen.		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 0. Bestuur en ondersteuning Programma 1. Veiligheid		
Kansen en ontwikkelingen	De gemeente werkt op vele vlakken samen met de VNOG, zoals aan het risicoprofiel, het project natuurbrandbestrijding, het project demarcatie, waterongevallen en duiken, de brandweerkazerne Harderwijk en het proces Bevolkingszorg. Zie ook programmatekst veiligheid. In 2024 zijn gesprekken gestart tussen de gemeente Harderwijk en de VNOG over het dienstverleningsconcept van de VNOG. Naar verwachting wordt in 2025 een gewijzigd dienstverleningsconcept vastgesteld. Momenteel wordt onderzocht welke gevolgen dit heeft voor de ambtelijke organisatie van de gemeente Harderwijk. De VNOG ondersteunt en adviseert de gemeente in dit proces.		
Risico	De VNOG geeft in hun begroting ieder jaar weer wat de belangrijkste risico's zijn. Hiervoor wordt een weerstandsvermogen aangehouden, waarmee ze de risico's zelf kunnen afdekken.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026

<i>Eigen vermogen</i>	€ 22.716.712,-	€ 15.667.000,-	€ 17.135.000,-
<i>Vreemd vermogen</i>	€ 30.501.190,-	€ 68.571.000,-	€ 86.873.000,-
<i>Resultaat</i>	€ 1.793.000,-	-	-
<i>Begrote bijdrage</i>	€ 2.733.000,-	€ 3.216.900,-	€ 3.324.890,-
<i>Realisatie bijdrage</i>	€ 2.858.000,-	-	-
<i>Belang</i>	5,13%	5,73%	5,73%
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0			

Warmtenetwerk Harderwijk

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Koningstraat 28 1, 6811 DG Arnhem
<i>Portefeuillehouder</i>	M. Pijnenburg
<i>Ambtelijke accounthouder</i>	M. Karels
<i>Openbaar belang</i>	Warmtenetwerk Harderwijk B.V. (WNH) is een besloten vennootschap, waarvan 50% van de aandelen gehouden wordt door gemeente Harderwijk. De deelneming wordt door de gemeente Harderwijk beschouwd als onderdeel van haar publieke taak ter realisering van haar duurzaamheidsdoelen.
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	WNH heeft voornamelijk tot doel: het realiseren, in stand houden en (doen) exploiteren van een warmte-infrabedrijf, ten behoeve van een duurzame energievoorziening door middel van een warmtenet in de gemeente Harderwijk.
<i>Rechtsvorm</i>	Besloten Vennootschap
Beleidsinformatie	

Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 7, Duurzaamheid en Milieu Programma 8, taakveld 8.3 Wonen en bouwen		
Kansen en ontwikkelingen	Aansluiting Waterfront fase 3, Stadhuis (gerealiseerd in 2025). Oriëntatie om ook rol van warmteleverancier binnen WNH te gaan faciliteren, in afwachting op Wcw en bredere governance discussie met de partners binnen de gemeente tav de warmtetransitie in de bestaande bouw. Hier is intern een werkgroep voor ingesteld. Ook toezicht en sturing vanuit de gemeente zal hierin worden meegenomen. WNH BV kijkt waar nodig in de initiatieffase mee met nieuwe warmtenetontwikkelingen in andere delen van de gemeente: Nieuw-Weiburg, Zeebuurt, Stadsweiden.		
Risico	Aanleg- en exploitatie risico's ten aanzien van het warmtenet. Deze risico's worden primair door WNH BV zelf gedragen, maar de kans bestaat dat de gemeente wordt aangesproken of op eigen initiatief een rol pakt bij het oplossen van eventuele problemen. Prijsstijgingen waardoor tegenvallende aanbestedingsresultaten. Door het doorschuiven van woningbouw blijven inkomsten in de vorm van eenmalige aansluitbijdragen en vastrecht achter. Hiervoor is in 2025 een additionele agiostorting gedaan ten bedrage van € 750.000,- . Bij de jaarrekening over 2023 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	n.n.b.	€ 6.200.000,-	€ 6.200.000,-
Vreemd vermogen	n.n.b.	-	-
Resultaat	n.n.b.	-	-
Begrote bijdrage	-	-	-
Realisatie bijdrage	-	-	-
Belang	50% verdeeld in 10 aandelen A nominaal € 0,01 en 1.500 aandelen B nominaal € 1.000,- Agiostortingen € 985.000,- + € 750.000,- in 2025		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0			

Zonnepark Harderwijk BV

Algemene informatie			
Adres en Vestigingsplaats	Deventerweg 2A, 3843GD, Harderwijk		
Portefeuillehouder	M. Pijnenburg		
Ambtelijke accounthouder	T. Meuwissen		
Openbaar belang	Zonnepark Harderwijk B.V. is een besloten vennootschap, waarvan 51% van de aandelen gehouden wordt door gemeente Harderwijk. De overige 49 % wordt gehouden door Endura. De deelneming wordt door de gemeente Harderwijk beschouwd als onderdeel van haar publieke taak ter realisering van haar duurzaamheidsdoelen.		
Doelstelling verbonden partij	Het doel is de realisatie en exploitatie/onderhoud van een zonnepark. Dit in het kader van het realiseren van de duurzaamheidsdoelen van gemeente Harderwijk. Doordat het zonnepark is gerealiseerd op een carport op een parkeerterrein is er sprake van het realiseren van duurzaamheidsdoelstellingen zonder dat landbouwgrond wordt opgeofferd (dubbel oppervlaktegebruik). Voor een deel van de financiering zijn zondelen (obligaties) uitgegeven aan particulieren in 2021 en 2022.		
Rechtsvorm	Besloten Vennootschap		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 7 Duurzaamheid en Milieu		
Kansen en ontwikkelingen	Het zonnepark is in juni 2022 in gebruik genomen. Gedurende deze fase produceert het zonnepark energie.		
Risico	Garantstelling aan Waterschapsbank, oorspronkelijk € 2 miljoen elk jaar aflossing met € 80.000,-. Voor dit risico wordt in het weerstandsvermogen een bedrag opgenomen.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.

<i>Vreemd vermogen</i>	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.
<i>Resultaat</i>	n.n.b.	€ 15.566,-	n.n.b.
<i>Begrote bijdrage</i>	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<i>Realisatie bijdrage</i>	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<i>Belang</i>	Aandeel 51%, 51 aandelen met een nominale waarde van € 1		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 440.000,-.			

